



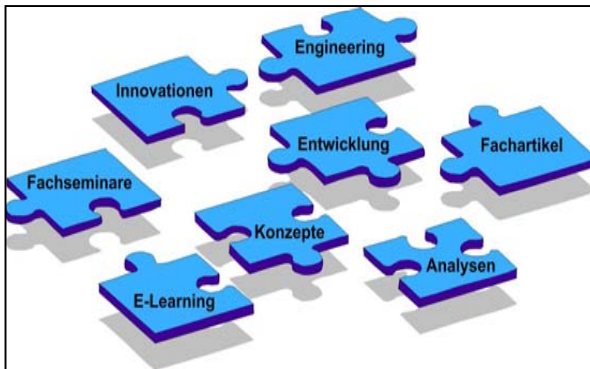
DiWiTech - Consulting Engineers



- Dr. Dieter Pfannstiel
- DiWiTech – Unternehmensberatung
- Übersicht Consulting-Dienstleistungen
- Kompetenzen
 - Betriebswirtschaftliche Analysen
 - Strategieberatung
 - Turnaround- und Sanierungsberatung
 - Riskmanagement
 - Interimsmanagement
 - Projektmanagement
 - Fertigungsoptimierung
 - Unternehmenstransaktionen
 - Wertsteigerungsprogramm
- Referenzen



- Geburtsdatum: 11.11.1960
- Familienstand: Verheiratet, 1 Tochter
- 1980 - 1986: Studium der Elektrotechnik / Regelungstechnik an der TH-Darmstadt, Abschluss: Diplom-Ingenieur
- 1986 - 1991: Wissenschaftlicher Mitarbeiter am Institut für Regelungstechnik der TH-Darmstadt bei Prof. Dr.-Ing. R. Isermann, Abschluss: Promotion (Dr.-Ing)
- 1992 - 1997: Viessmann Werke GmbH & Co., Allendorf / Eder, Leiter der Abteilung Haussystemtechnik im Bereich Forschung und Entwicklung
- Seit 1997: Selbständige Tätigkeit und Inhaber der DiWiTech - Unternehmensberatung für technisch wissenschaftliche und wirtschaftliche Lösungen
- Seit 2013: Sachverständiger für Mess-, Steuerungs-, Regelungs- und Automatisierungstechnik, Haus- und Gebäudeautomation



DiWiTech - Ingenieurpraxis

- Dienstleistungen
- E-Learning
- Fachartikel
- Fachseminare



DiWiTech - Consulting Engineers

- Betriebswirtschaftliche Analysen
- Strategie- und Turnaround-Beratung
- Risk- und Interimsmanagement
- Fertigungsoptimierung



DiWiTech - Sachverständigenbüro

- Privat- und Gerichtsgutachten
- Beweissicherung
- Leistungsprüfung
- Schadensregulierung



Unsere Strategie



Bei wirtschaftlichen Problemen werden Unternehmen zuerst rein von der betriebswirtschaftlichen Seite her betrachtet und daraus werden dann entsprechende Maßnahmen wie z. B. Einsparungen im Forschungs- und Entwicklungsbereich, Personalentlassungen oder andere Maßnahmen abgeleitet.

Betriebswirtschaftliche Probleme beruhen meist auf technischen Problemen in der Produktion als auch auf organisatorischen Problemen im Betriebsablauf. Betriebswirtschaftliche Maßnahmen verbessern zwar kurzfristig das operative Ergebnis lösen aber nicht die technischen und organisatorischen Probleme und führen damit zu keinem langfristigen Erfolg.

Unser Team, unsere Philosophie



Bei uns steht die Technik im Focus ohne die kaufmännische Seite zu vernachlässigen. Unser Team besteht aus Top-Spezialisten aus den verschiedenen Bereichen von der Technik bis hin zur Betriebswirtschaft

Zu jedem Problem die richtige Lösung



Wir betrachten das Unternehmen sowohl von der technischen als auch von der betriebswirtschaftlichen Seite her (ganzheitliche Betrachtungsweise) und finden daher zu jedem Problem eine technisch wissenschaftliche und wirtschaftliche Lösung

Dr. Dieter Pfannstiel:

- Unternehmensberater für technisch wissenschaftliche und wirtschaftliche Lösungen
- Spezialist und zertifizierter Sachverständiger für Mess-, Steuerungs-, Regelungs- und Automatisierungstechnik nach DIN EN ISO / IEC 17024 sowie Haus- und Gebäudeautomation

Übersicht Consulting-Dienstleistungen



Analysen / Optimierungen:

- Betriebswirtschaftliche Analysen
- Effizienzsteigerungsprogramm
- Wertsteigerungsprogramm

Beratung:

- Strategieberatung
- Turnaround- und Sanierungsberatung
- Unternehmestransaktionen

Management:

- Interimsmanagement
- Projektmanagement
- Qualitätsmanagement
- Riskmanagement

Fertigung:

- Fertigungsoptimierung



Unserer Analysen:

- *Unternehmensanalyse*
- *Branchen- und Marktanalysen*
- *Kurzgutachten*
- *Jahresabschlussanalyse*

Unsere Vorgehensweise:

- Betriebswirtschaftliche Analysen bilden die Basis unserer Beratung.
- Wir wenden vielfältiger Untersuchungsmethoden an, um schnell realistische und aktuelle Aussagen über die technische, wirtschaftliche und finanzielle Lage eines Unternehmens treffen zu können.
- Speziell auf die Interessengruppen zugeschnittene Analysen zeigen die Stärken und Schwächen des Unternehmens auf.
- Wir vergleichen die ermittelten Kennzahlen mit branchenüblichen Kennzahlen (Benchmarking).
- Aufbauend auf unseren Analysen werden von uns die Ansatzpunkte für die Beratung definiert.



Beratung als Erfolgskonzept:

„Unternehmer und Unternehmen die sich beraten lassen sind erfolgreicher als andere, da durch den Berater neue Impulse in das Unternehmen kommen.“

Gesamtheitlicher Beratungsansatz

- Flexibilität und Schnelligkeit sind für Unternehmen entscheidende Faktoren, um auf dem globalen Markt mithalten zu können.
- Neben der Flexibilität und Schnelligkeit ist die richtige Strategie, von großer Wichtigkeit.

Mit der richtigen Strategie zum Erfolg

- Unternehmen müssen auch strategisch immer am Ball bleiben.
- Hier gilt es in Krisenzeiten von sich aus zu agieren, um damit gestärkt aus Krisen hervor zu gehen.
- Angriff ist die beste Verteidigung, wie im Fußball.
- Nur wer rechtzeitig eine neue Strategie entwickelt wird immer mit zu den Gewinnern gehören, auch in Krisenzeiten.



Wir lassen Sie nicht alleine:
„Wir entwickeln ganzheitliche Lösungsvorschläge und setzen diese auch in der Praxis erfolgreich um.“

Der Weg aus der Krise

- Wir klären technische, wirtschaftliche, finanzielle und organisatorische Fragen in Ihrem Unternehmen.
- Wir unterstützen Sie mit unserer Beratung, um die Wettbewerbs- und Leistungsfähigkeit Ihres Unternehmens wieder herzustellen.

Vorgehensweise

- Gründliche Analyse der Unternehmenslage.
- Feststellung des Krisenstadiums und Analyse der Krisenursachen.
- Aussagen zur Unternehmensfortführung, Zahlungsfähigkeit, Überschuldung.
- Aufstellen eines Leitbildes für die Neuausrichtung des Unternehmens.
- Aufstellung von kurz-, mittel- und langfristigen Maßnahmen.



Unsere Unterstützung:

„Wir helfen Ihnen Währungs-, Rohstoffpreis- sowie Zinsrisiken in ihren liquiditätswirksamen Konsequenzen überschaubar zu halten.“

Erfolg durch Riskmanagement

- Schwankende Wechselkurse, Rohstoffpreise und Zinssätze können kaufmännischen Kalkulationen überraschend die Grundlage entziehen und das Geschäftsergebnis maßgeblich beeinflussen.
- Ein professionelles Risikomanagement macht die Ursachen, Zusammenhänge und Wirkungen dieser Risikofaktoren transparent.
- So lassen sich Marktpreisänderungsrisiken kontrollieren, zielgerichtet steuern und sich daraus abgeleitete Chancen für Ihren Unternehmenserfolg nutzen.
- Mit einem intelligenten Risikomanagement kann an unterschiedlichen Preis- und Kursentwicklungen auf den Devisen-, Zins- und Rohstoffmärkten partizipiert werden.



Interimsmanagement:

- *In der Geschäftsführung*
- *In der Werksleitung*
- *Im Krisenmanagement*
- *Im Projektmanagement*
- *In der Beratung und Coaching*

Innovativ, flexibel und projektbezogen

- Mit Interimsmanagement lassen sich die vielfältigen unternehmerischen Herausforderungen zielorientiert und effizient meistern.

Unsere Kompetenz

- Fundierte berufliche / akademische Ausbildung im technischen und / oder kaufmännischen Bereich
- Langjährige Geschäftsführer- / Werksleiterfunktion
- Langjährige Führungs- und Projektleitungserfahrung im oberen Management
- Fundiertes Branchen- und Fachwissen in den unterschiedlichsten Wirtschaftsbereichen
- Unternehmerisch handelnd
- Ziel- und ergebnisgerichteter Arbeits- und Führungsstil



Projektunterstützung:

- *Professionelle Beratung oder*
- *Durchführung des gesamten Projektes oder*
- *Übernahme der Projektleitung*

Erfolgreiches Projektmanagement:

- Der Projektleiter muss neben der technischen und methodischen Kompetenz auch Kompetenz im Umgang mit den Projektbeteiligten haben.
- Projektmanagement hat heute einen entscheidenden Einfluss auf den Unternehmenserfolg.

Vorteile externen Projektmanagements:

- Realistische Abschätzung der Projektaufwände
- Termin- und kostengerechte Realisierung
- Ganzheitliches Konzept zur zielorientierten und effizienten Projektsteuerung und Projektdurchführung
- Brückenbildung zwischen Beratung und Umsetzung



Fertigungsoptimierung

„Wir analysieren im Rahmen einer gesamtheitlichen Unternehmensbetrachtung die gesamte Wertschöpfungskette.“

Optimieren von Fertigungsprozessen

- Mit dem geschulten Blick für Probleme und dem sicheren Gespür für Ineffizienz erfassen wir die Gesamtsituation, Schwachstellen und Verbesserungspotentiale.

Unsere Kompetenz

- Fertigungsgestaltung, technische und kostenseitige Planung sowie Realisierung von Fertigungslinien
- Automatisierung von Fertigungsabläufen
- Effizienzsteigerung in der Fertigung und Prozessoptimierung
- Ermittlung der Kosten entlang der Wertschöpfungskette
- Lösung von Qualitätsproblemen in der Fertigung, Durchführung von Qualitätszirkeln



Unternehmensverkauf:

„Um ein Unternehmen zu veräußern, ist eine gute Geschäftsplanung mit klarer Strategie notwendig.“

Nachfolgeregelung

- Um ein Unternehmen zu veräußern, ist eine gute Geschäftsplanung mit klarer Strategie notwendig.

Wir unterstützen bei der

- Suche und Auswahl eines Nachfolgers,
- Erarbeitung eines Übergabekonzeptes,
- Vorbereitung der Übergabe
- Vollziehung der Übergabe.

Wir verstehen uns dabei als Berater, der

- die Bedürfnisse aller Beteiligten berücksichtigt,
- Lösungsmöglichkeiten zu den Bedürfnissen aufzeigt,
- die Beteiligten durch den gesamten Nachfolgeprozess führt
- den Nachfolgeprozess konstruktiv und positiv vorantreibt.



Wertentwicklung:

„Je besser das Unternehmen betriebswirtschaftlich aufgestellt ist, umso höher sind seine Attraktivität und sein Wert (Verkaufspreis).“

Betriebswirtschaftliche Optimierung

- Für die meisten Unternehmen kann es sinnvoll sein, vor dem Unternehmensverkauf, eine betriebswirtschaftliche Optimierung durchzuführen und diese gezielt auf die geplante Veräußerung auszurichten.

Optimale Kaufpreiserzielung

- Wenn ein Unternehmen nur geringe Gewinne oder sogar Verluste erwirtschaftet, ist eine Verbesserung der betriebswirtschaftlichen Situation notwendig, um einen optimalen Kaufpreis zu erzielen.
- Ein Unternehmen mit geringen oder negativen Renditen zieht nur wenige Kaufinteressenten an und es lässt sich auch nicht der gewünschte Kaufpreis erzielen.

Referenzen (Auszug)



Südharzer Maschinenbau GmbH,
Nordhausen
BGU-Maschinen, Ansbach



Qantos GmbH, Weiden



Eisengießerei Bühler AG,
Burtenbach



RCS Rail, Components
and Systems GmbH,
Königsbrück



FAGA, Farm und Garten,
Pleinfeld



Siemens AG,
Rastatt, Zug



Gämmerler GmbH,
Geretsried-Gelting



Techem Energy Services
GmbH, Eschborn



Mitras Composites GmbH,
Radeburg



Viessmann Werke
Allendorf (Eder)



Optiplan GmbH, Oelsnitz



WILO SE,
Dortmund